

Управление программой и портфелем проектов.

1й день.

1. Программа проектов и управление программой.
2. Ценность программного подхода для бизнеса.
3. Роль менеджера программы.
4. Структура управления программой:
 - фазы жизненного цикла программы;
 - операции управления программой;
 - влияние изменений и неопределённостей в проектах на программу.
5. Программа и стратегия:
 - организационная стратегия;
 - причины создания программы;
 - план программы;
 - дорожная карта программы;
 - оценка окружения.
6. Управление преимуществами программы.
 - идентификация преимуществ;
 - анализ и планирование преимуществ;
 - реализация преимуществ;
 - поддержание и перемещение преимуществ по проектам программы;
7. Вовлечение заинтересованных лиц в программу.
8. Управление программой.
 - совет управления программой;
 - финансирование программы;
 - критерии успешности программы;
 - коммуникации и поддержка решений;
 - отчётность и контроль программы;
 - шлюзы и точки принятия решений.
9. Взаимоотношения между управлением проектами, организационным управлением, управлением программой и управлением портфелями.

2й день.

10. Что такое портфель и управление портфелем.
11. Роль, знания и навыки руководителя портфеля.
12. Роль офиса управления проектами в управлении портфелем.
13. Управление портфеле проектов и организация:
 - управление портфелем и стратегия организации;
 - процессы управления портфелем.
14. Стратегическое управление портфелем:
 - стратегическое планирование портфеля;
 - устав портфеля;
 - дорожная карта портфеля проектов;
 - управление стратегическими изменениями.
15. Управление портфелем проектов.
 - план управления портфелем;
 - структура портфеля проектов;
 - оптимизация портфеля;
16. Управление исполнением портфеля проектов.
 - управление требованиями;
 - управление ценностью портфеля;
17. Управление коммуникациями портфеля проектов.
 - план управления коммуникациями;
 - управление информацией портфеля;
18. Управление рисками портфеля.