

## ***Тренинг. Инженер по планированию - контролёр проектов.***

### **1. Контроль проектов.**

- Введение.
- Политики и процедуры контроля проектов.
- План контроля. Создание, применение, контроль исполнения и закрытие плана.

### ***2. Управление командой.***

- Введение.
- Карьера планировщика.
- Развитие личных компетенций.
- Развитие управленческих компетенций.
- Развитие организационных компетенций.
- Идентификация и вовлечение заинтересованных сторон.

### **3. Управление содержанием.**

- Введение.
- Процедуры управления содержанием.
- Оценка ожиданий.
- Создание иерархической структуры работ.
- Создание системы контрольных счетов.
- Принятие завершённых результатов.

### **4. Управление рисками и возможностями.**

- Введение.
- Процедуры управления рисками и возможностями.
- Идентификация рисков/возможностей.
- Оценка, категории, приоритеты рисков и возможностей.
- Стратегия и тактика реагирования на риски и возможности.
- Мониторинг и контроль рисков и возможностей.

### **5. Управление контрактами.**

- Введение.
- Процедуры управления контрактами.
- Выбор метода реализации проекта (типа контракта).

- Тендеры и выбор предложений.
- Управление контрактом (со сторон Подрядчика и Владельца проекта).
- Закрытие контракта (у Подрядчика и у Владельца).

#### **6. Управление ресурсами.**

- Введение.
- Привлечение человеческих ресурсов в проект.
- Приобретение материалов.
- Приобретение оборудования.
- Назначение ресурсов на проект.

#### **7. Управление планированием и составлением расписания проекта.**

- Введение.
- Процедуры планирования.
- Идентификация и фиксация всех операций расписания.
- Создание логических взаимосвязей и последовательности операций.
- Назначение ресурсов на операции.
- Расчёт длительностей операций.
- Расчёт резервов и критического пути.
- Устойчивость расписания и даты завершения.
- Горизонтальная и вертикальная интеграция.
- Анализ рисков расписания.
- Базовый план исполнения и его согласование.

#### **8. Оценка стоимости проекта и бюджетирование.**

- Введение.
- Процедуры оценки стоимости.
- Оценка целей и содержания.
- Оценка стоимости владельцем проекта (сверху – вниз).
- Оценка содержания подрядчиком.
- Оценка стоимости подрядчиком (снизу – вверх).
- Компромиссы расписания и оценки стоимости.
- Горизонтальная и вертикальная интеграция.
- Оценка стоимостных рисков.

- Согласование базового плана по стоимости.

### **9. Управление исполнением проекта.**

- Введение.
- Процедуры управления исполнением.
- Внесение учётных данных и обновление расписания.
- Анализ отчётов.
- Прогнозирование.

### **10. Управление изменением проекта.**

- Введение.
- Процедуры управления изменениями.
- Изменения с точки зрения Владельца проекта.
- Изменения с точки зрения Подрядчика проекта.
- Управление конфигурацией.

### **11. Управление базой данных проекта.**

- Введение.
- Проектирование структуры базы данных.
- Создание базы данных информации проекта.
- Обновление и использование базы данных.

### **12. Управление спорами по проекту.**

- Введение.
- Процедуры управления спорами.
- Первичный анализ.
- Анализ расписания.
- Анализ ущерба.
- Урегулирование.
- Формальное разрешение конфликтов. Медиация.